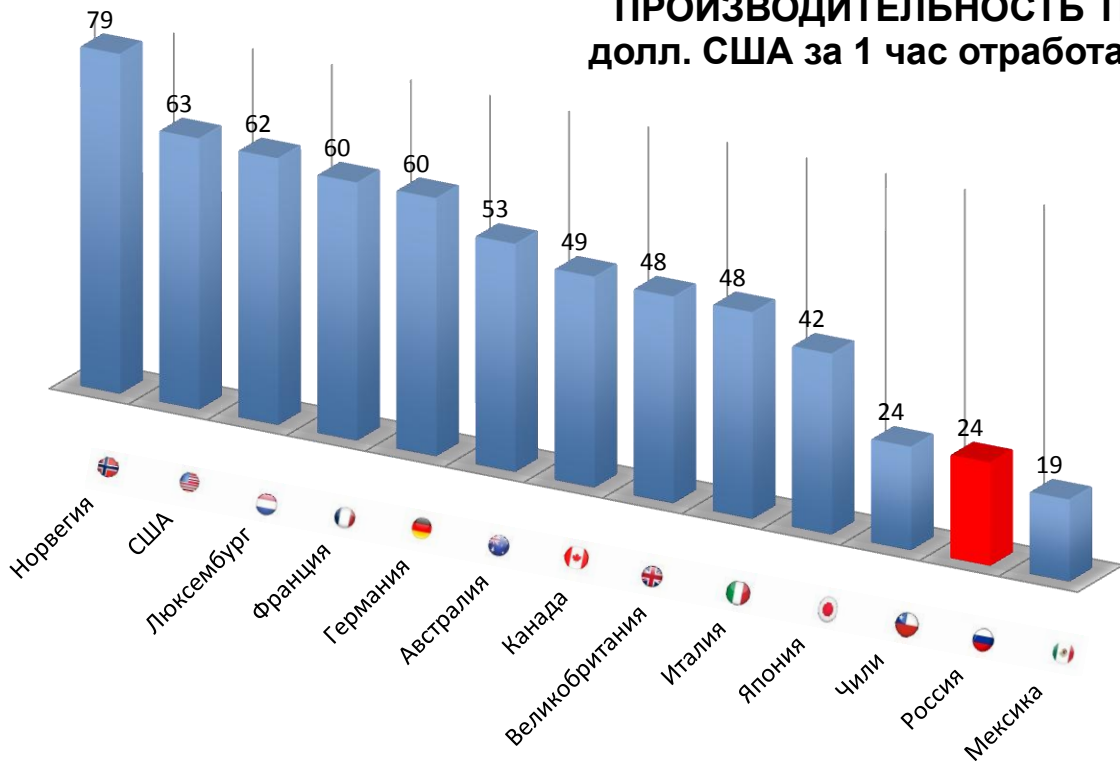




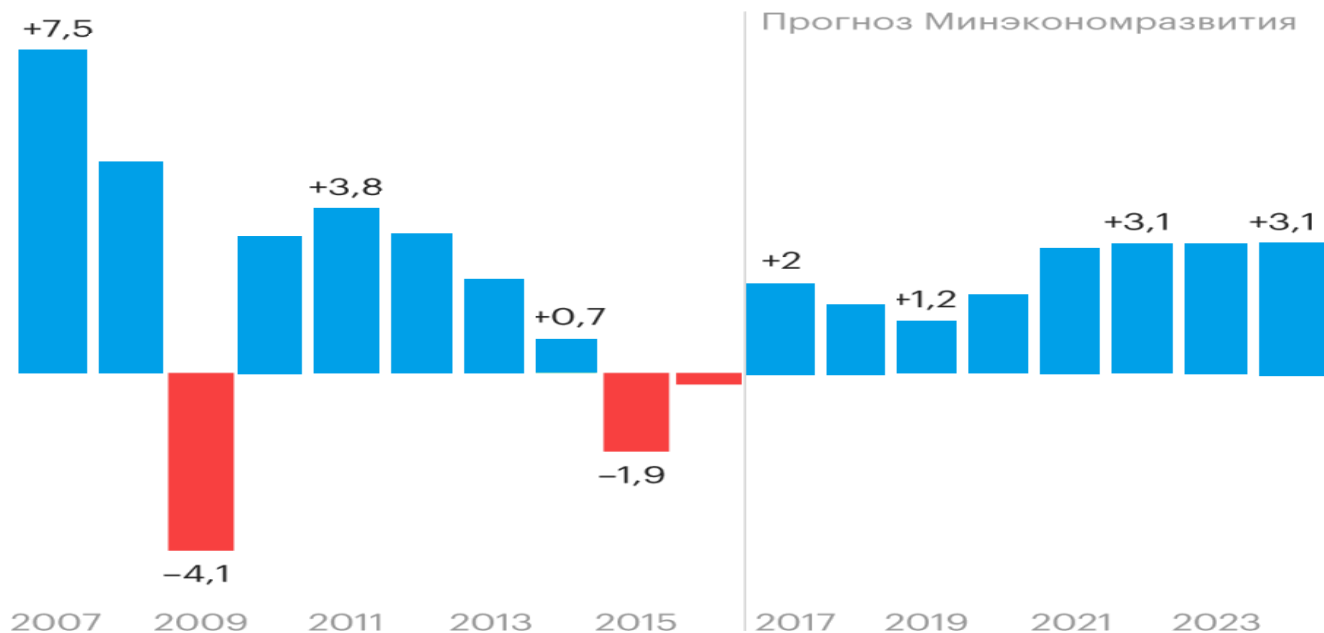
**ОТЧЕТ ПО ПРОГРАММЕ
«ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ»
НА АО «ЗЕЛЕНОДОЛЬСКИЙ ЗАВОД
ИМЕНИ А.М. ГОРЬКОГО»**

**ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА в 2016 г.
долл. США за 1 час отработанного времени**



**ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В РОССИИ
В 2 РАЗА ОТСТАЕТ ОТ ПОКАЗАТЕЛЯ СТРАН ОСЭР**

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В РОССИИ в % к предыдущему году



МАЙСКИЕ УКАЗЫ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В.В. ПУТИНА



*«Нам необходим рост
производительности
труда на крупных и средних
предприятиях не менее чем 5
процентов в год»*

*Владимир Путин,
Президент Российской
Федерации*

+5 %

Рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики не ниже 5% в год

>10

Привлечение к участию в реализации указаний национальной программы не менее 10 субъектов ежегодно

>10 000

Вовлечение не менее 10 тысяч средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики



*«Россия уступает развитым
экономикам
по производительности
труда в три-четыре раза.»*

*В.В. Путин
Президент РФ*



*«Повышение производительности
труда непопулярно среди людей,
которые пьют чай на работе»*

*Р.Н. Минниханов,
Президент РТ*



*«Пытаясь решить проблему,
многие предприятия тратят
огромные суммы на обновление
производственных фондов,
внедрение западных управленческих
технологий, автоматизацию
бизнеса, но ожидаемого
результата не получают»*

*В.И.Бовыкин,
Президент компании «АМИ-
Систем»*



*«Самая большая ошибка на
предприятиях в борьбе за повышение
производительности труда – начинать
с обновления основных фондов. Важно
определить ключевые потери, выявить
неэффективность на производстве,
оценить внутренние резервы.»*

*Н.И. Соломон
Генеральный директор АНО «ФЦК в
сфере производительности труда»*



АО «ЗЕЛЕНОДОЛЬСКИЙ ЗАВОД
ИМЕНИ А.М.ГОРЬКОГО»

**ТОВАРНЫЙ ВЫПУСК
ЗА 2018 ГОД**

**27 730
МЛН.РУБ**

ЧИСЛЕННОСТЬ

**4 908
ЧЕЛ.**

**СРЕДНЯЯ
ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА**

**37 676
РУБ.**

**ВОЕННОЕ
КОРАБЛЕСТРОЕНИЕ**



**ГРАЖДАНСКОЕ
СУДОСТРОЕНИЕ**



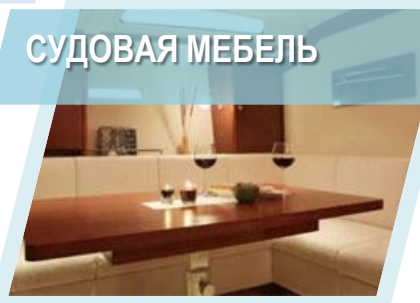
МОСТОСТРОЕНИЕ



МЕТАЛЛУРГИЯ



СУДОВАЯ МЕБЕЛЬ





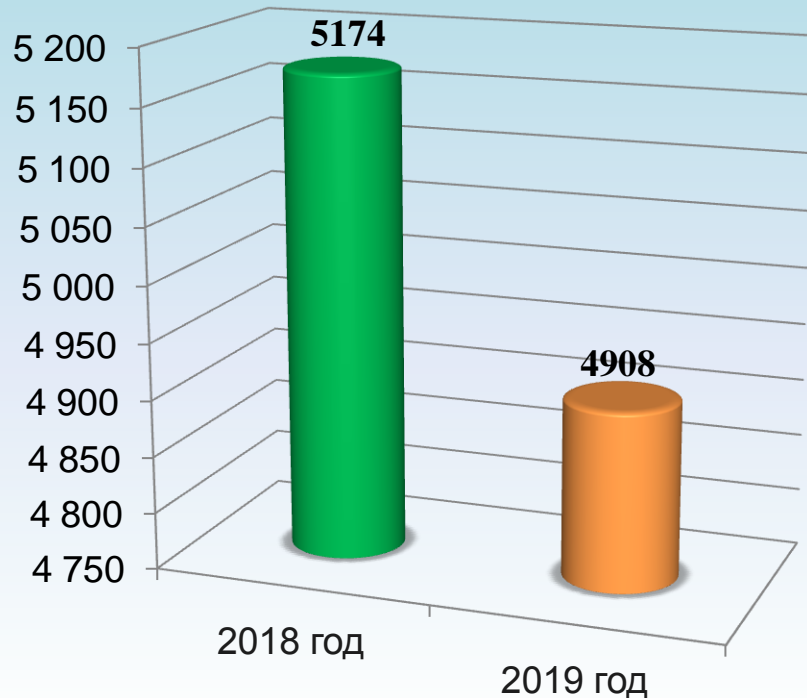
АО «ЗЕЛЕНОДОЛЬСКИЙ ЗАВОД
ИМЕНИ А.М.ГОРЬКОГО»



ТОВАРНЫЙ ВЫПУСК

**ДОСТИГНУТЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
ЗА 6 МЕСЯЦЕВ 2018 Г. И 2019 Г.**

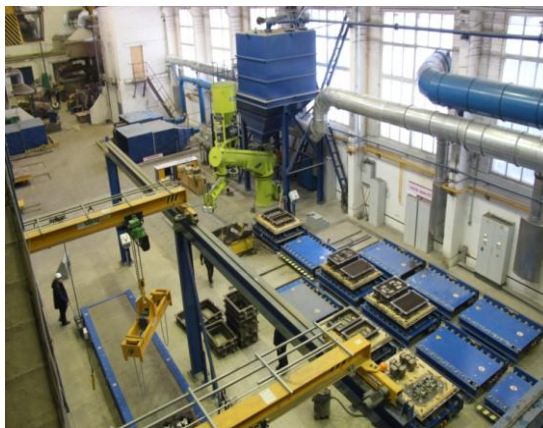
**ЧИСЛЕННОСТЬ
РАБОТНИКОВ**



ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОБОРУЖЕНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЦЕХОВ НА ЗАВОДЕ В ПЕРИОД С 2011 Г. - 2018 Г.



СТАЛЕЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ №1



ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОБОРУДОВАНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЦЕХОВ НА ЗАВОДЕ В ПЕРИОД С 2011 Г. - 2018 Г.



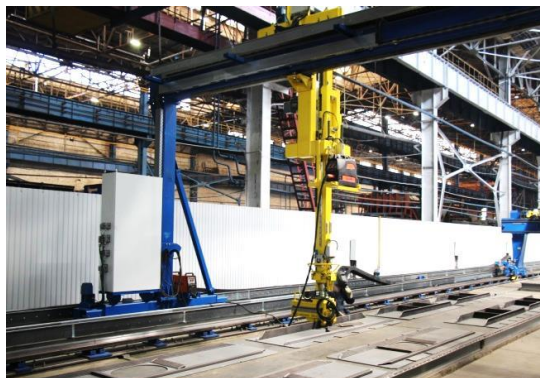
КОРПУСО-ЗАГОТОВИТЕЛЬНЫЙ ЦЕХ №3



ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЦЕХОВ НА ЗАВОДЕ В ПЕРИОД С 2011 Г. - 2018 Г.



СБОРОЧНО-СВАРОЧНЫЙ ЦЕХ №22



ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЦЕХОВ НА ЗАВОДЕ В ПЕРИОД С 2011 Г. - 2018 Г.



УЧАСТОК КОМПЛЕКТАЦИИ ЦЕХА №10





АО «ЗЕЛЕНОДОЛЬСКИЙ ЗАВОД
ИМЕНИ А.М.ГОРЬКОГО»

ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЦЕХОВ НА ЗАВОДЕ В ПЕРИОД С 2011 Г. - 2018 Г.



ЦЕХ ДЕЛЬНЫХ ВЕЩЕЙ №8



ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОБОРУДОВАНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЦЕХОВ НА ЗАВОДЕ В ПЕРИОД С 2011 Г. - 2018 Г.



ЦЕХ СУДОВОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ №4



ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЦЕХОВ НА ЗАВОДЕ В ПЕРИОД С 2011 Г. - 2018 Г.

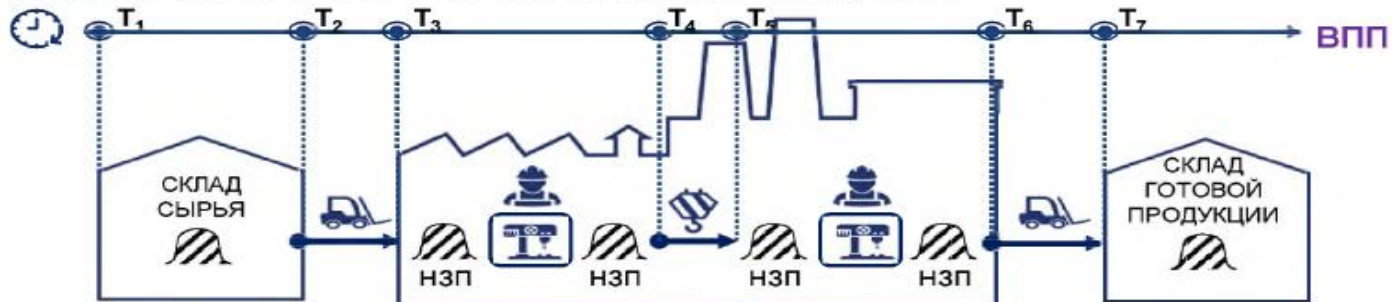


ТРУБОМЕДНИЦКИЙ ЦЕХ №6



ПИЛОТНОЕ ИЗДЕЛИЕ: ПОДВЕСКА КАБЕЛЬНАЯ

ТИПИЧНЫЙ ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА ИЗДЕЛИЯ



Задачи «ФЦК»:

Факт ЗиГ

Факт ЗиГ



Снижаем время протекания минимум в 2

3,4



Сокращаем запасы не менее чем на 50 %

более
62,3



Повышаем загрузку персонала в среднем до 85 %

89



Повышаем загрузку оборудования до 85 %

89



Снижаем дистанцию и время транспортировки на 30 %

41



Уменьшаем объем партий не менее чем в 4 раза

4,8

БЫЛО:



+



Заготовка для подвески изготавливалась из листа на гильотине. Затем перемещалась на участок штамповки, где производили две операции: вырубка круглых отверстий + вырубка квадратных отверстий.

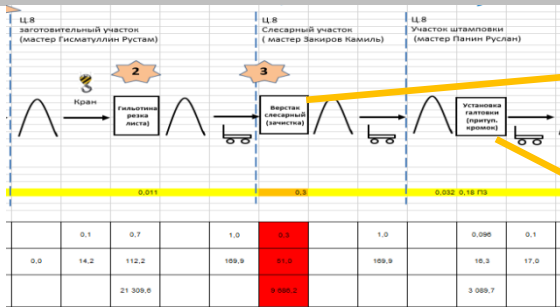
СТАЛО:



Заменили три операции на одну операцию лазерной резки.

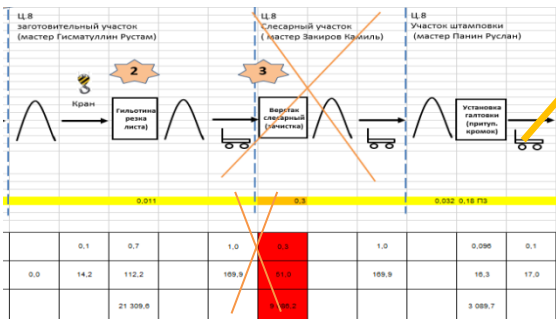
ЭФФЕКТ: СНИЖЕНИЕ ТРУДОЕМКОСТИ
ИЗГОТОВЛЕНИЯ 1 ПОДВЕСКИ НА
ДАННОМ УЧАСТКЕ С 3,8 МИН. ДО
0,6 МИН. (-84%)

БЫЛО



До операции галтовки проводилась операция слесарной зачистки для скругления острых кромок корпуса подвески

СТАЛО



ЭФФЕКТ:
СНИЖЕНИЕ ТРУДОЕМКОСТИ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ПОДВЕСКИ НА 1,3 МИН. 221 ЧАС НА ЗАКАЗ

Улучшение-добавление напильников в галтовочный барабан и исключение слесарной зачистки.

СТАЛО

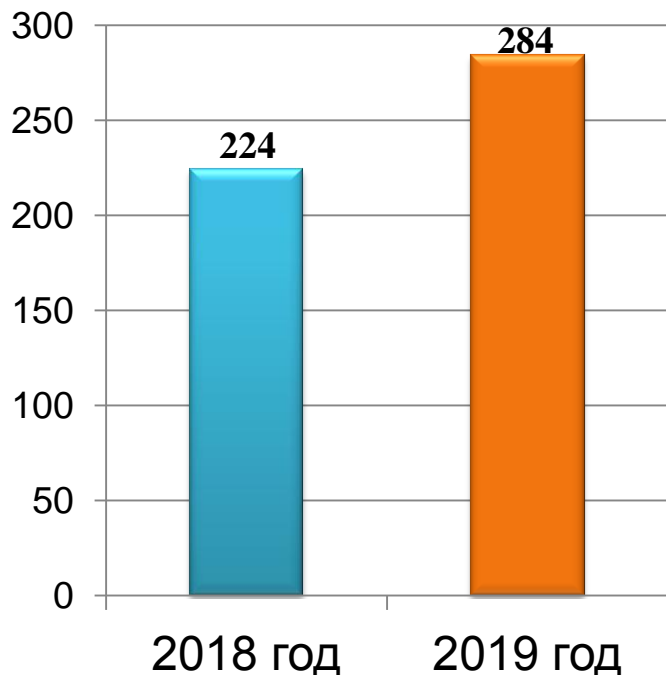


МВХ - 1 - СТЕЛЛАЖ (МЕСТО ВРЕМЕННОГО ХРАНЕНИЯ)	
Вид продукции	корпус подвески кабельной (заготовка лист)
Описание	Лист Ст3 размером 2 x 1250 x 2500
MAX кол-во в МВХ	3
MIN кол-во в МВХ	0
Следующая операция	ЛАЗЕРНАЯ РЕЗКА (заготовительный участок)

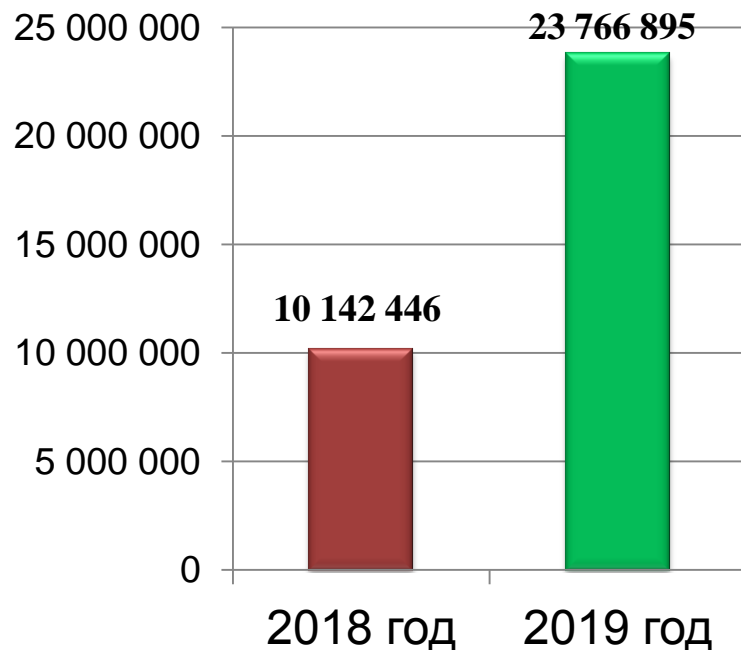
ВИЗУАЛИЗИРОВАНЫ МЕСТА ВРЕМЕННОГО ХРАНЕНИЯ ДЕТАЛЕЙ В ПОТОКЕ ИЗГОТОВЛЕНИЯ КАБЕЛЬНЫХ ПОДВЕСОК. ОБОЗНАЧЕНЫ ВХОД И ВЫХОД ПРОЦЕССА.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ

КОЛИЧЕСТВО ПЕРЕСМОТРЕННЫХ ТЕХ.ПРОЦЕССОВ ЗА 6 МЕСЯЦЕВ 2018 И 2019 Г, ШТ

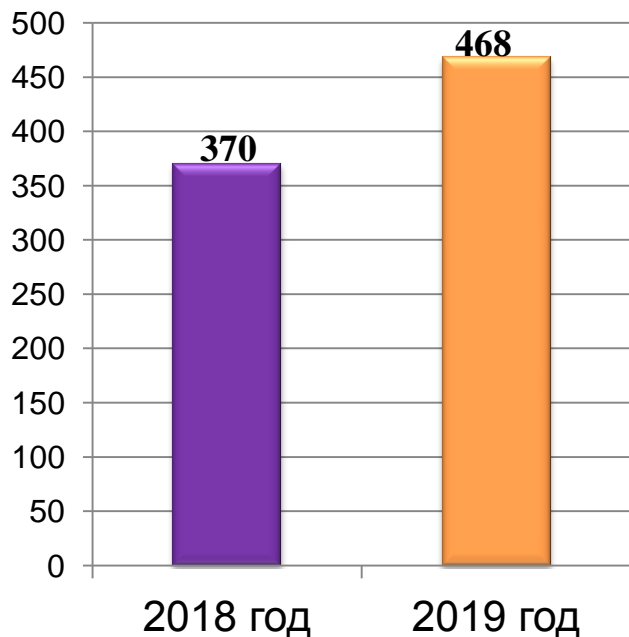


ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ЗА 6 МЕСЯЦЕВ 2018 И 2019 Г, РУБ

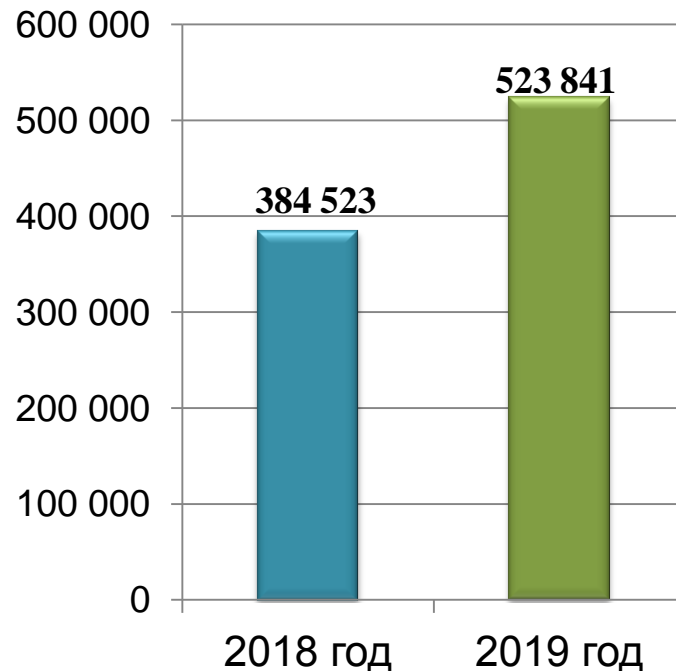


ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ КАЙДЗЕН ПРЕДЛОЖЕНИЙ

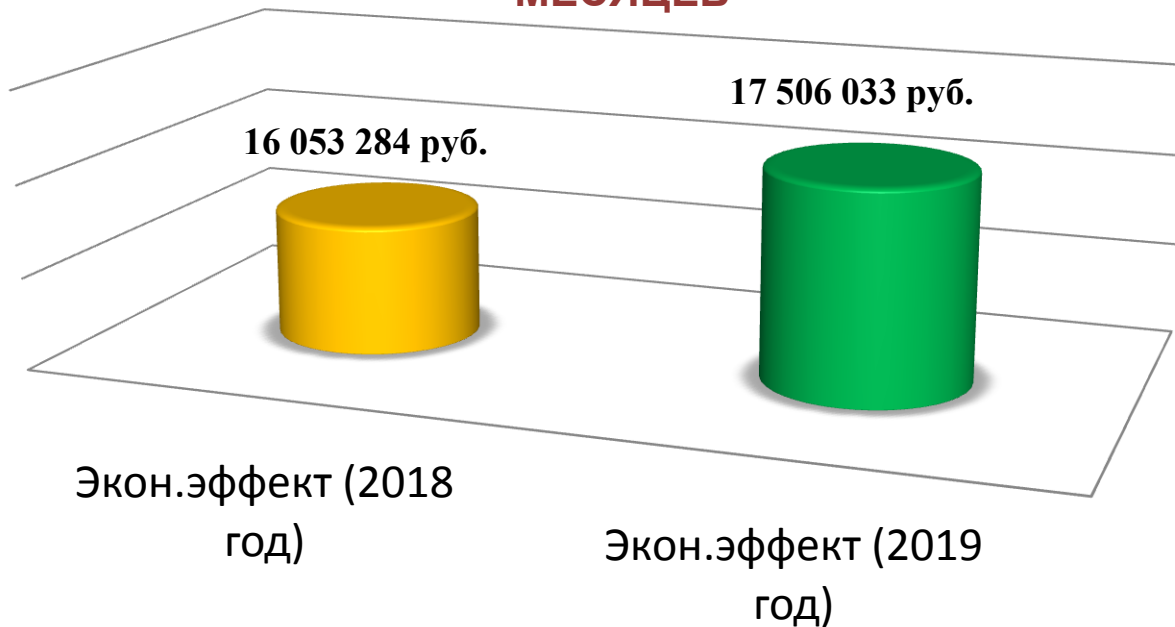
КОЛИЧЕСТВО КАЙДЗЕН ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПОДАННЫХ ЗА 6 МЕСЯЦЕВ 2018 И 2019 Г, ШТ



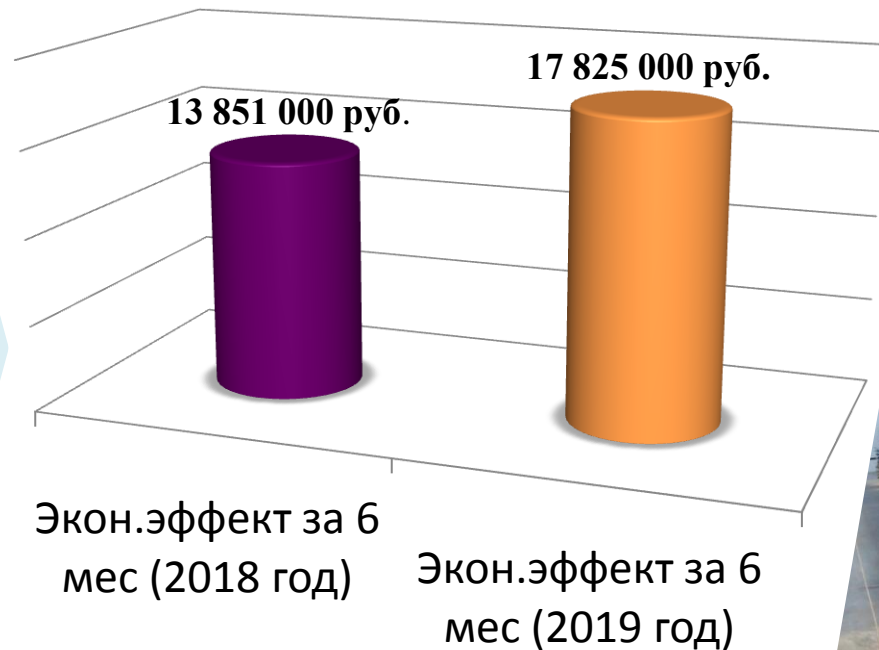
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ КАЙДЗЕН ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПОДАННЫХ ЗА 6 МЕСЯЦЕВ 2018 И 2019 Г, РУБ



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ЗА 6 МЕСЯЦЕВ



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ НОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ ПО ПРОГРАММЕ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ





ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ И ПОВЫШЕНИЮ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ВНЕДРЕНИЕ СВЕТОДИОДНОГО ОСВЕЩЕНИЯ

Экономический
эффект:

7

МЛН. РУБЛЕЙ
(в год)

ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ВОЗДУХОСНАБЖЕНИЯ

Экономический
эффект:

12

МЛН. РУБЛЕЙ
(в год)

ОПТИМИЗАЦИЯ СХЕМЫ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ

Экономический
эффект:

1,1

МЛН. РУБЛЕЙ
(в год)

**ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2018 ГОДУ ПО ОТНОШЕНИЮ К
2017 ГОДУ СНИЗИЛАСЬ НА 20 %. ЭКОНОМИЯ – 27,7 МЛН.РУБ**

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ГАЗОВОГО
ОТОПЛЕНИЯ ЦЕХОВ



18,5 МЛН. РУБЛЕЙ

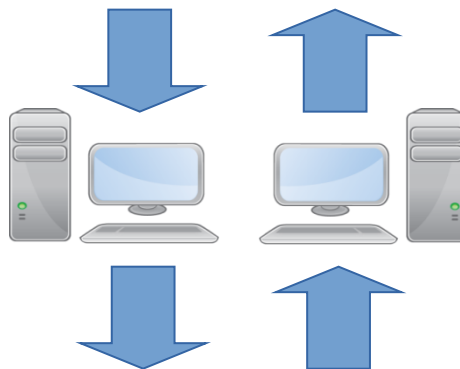
ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ 5S В ЦЕХАХ



ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ СКЛАДА

1. РАЗДЕЛЕНИЕ ПОТОКОВ ПРИЕМА И ВЫДАЧИ

Прием деталей на склад;
Регистрация в АССУ;
Нанесение штрих-кода;
Складирование.



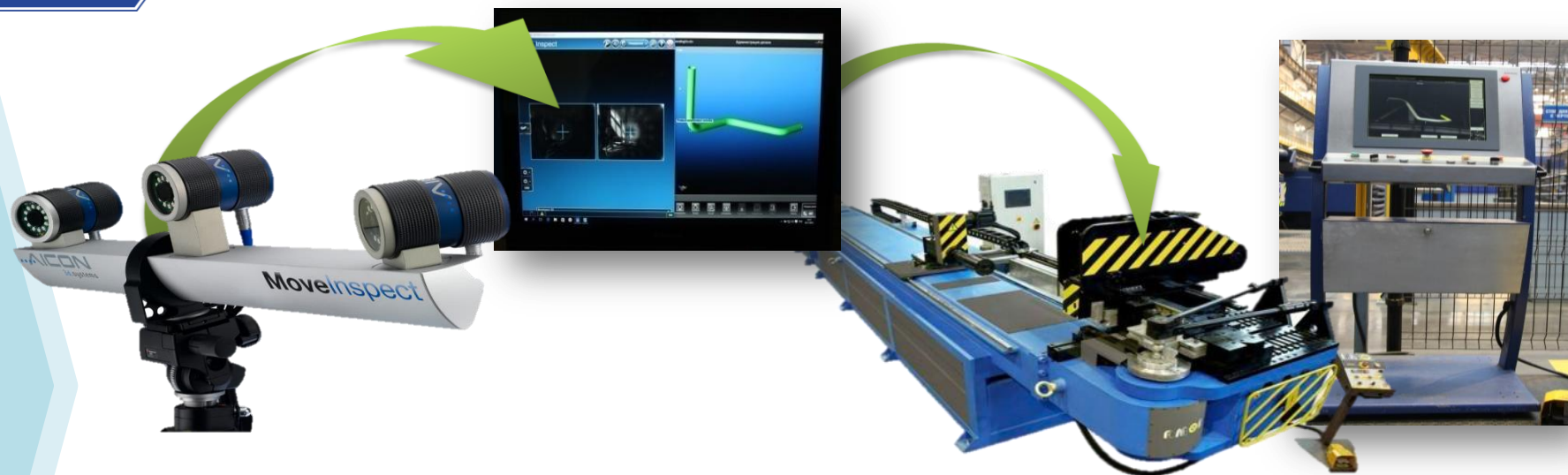
Формирование комплекта на
выдачу;
Поиск деталей по штрих-коду и
комплектование контейнера;
Выдача деталей в производство.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ ХРАНЕНИЯ ПО ПРИНЦИПУ КОМПЛЕКТОВ



БЕРЕЖЛИВОЕ СКЛАДСКОЕ ХОЗЯЙСТВО





«ПАСПОРТ» ТРУБЫ

ОК Перенос с центрального склада в двух ЕИ

Дата: 01.12.2017 по: _____ Номенклатура: _____ Описание: _____
 Цех: 006 Склад: 723-02 Требувания: 17-154110 Заказ: _____ Без опрх. ранее

Цех	Склад	Дата требов	Требувания	Стр	Описание ном	Наименование	ЕИ	Кол-во	Заказ	Кладово
006	723-02	01.12.2017	17-154110	2	02518748280	Труба 32x3 АМ5М ГОСТ 4784-97/ОСТ 1.92096	кг	4,31	01638000	
006	723-02	01.12.2017	17-154110	3	02518748280	Труба 32x3 АМ5М ГОСТ 4784-97/ОСТ 1.92096	кг	3,6	01638000	
006	723-02	01.12.2017	17-154110	4	02518748280	Труба 32x3 АМ5М ГОСТ 4784-97/ОСТ 1.92096	кг	2,07	01638000	

Выбрано: 9,98 кг Кладовая: 006-5 Место: 006-5.32 Ст14-1.Яр2 Палета: Амг 3 Штук: 12 м: 6 /шт: 72 Всего: 72

Номенклатура: 02518748280
 Описание: Труба 32x3 АМ5М ГОСТ 4784-97/ОСТ 1.92096-83



XX Ведомость чертежей

Поиск: Проект 22160, Блок, Узел 284, 284

Чертеж

Наименование чертежа

чертежи

Проект	Блок	Узел	№ чертежа	Название чертежа	Цз	ц. 17	ц. 18
22160	284		22160.247-362284.003-04				
22160	284		22160.362284.001-00	Установка и крепление вертикальных трапов на	17	+	+
22160	284		22160.362284.001-06				
22160	284		22160.362284.002-00	Установка и крепление вертикальных трапов на	17	+	+
22160	284		22160.362284.003-04	Установка и крепление вертикальных трапов на	17	+	+
22160	284		22160.362284.004-05	Установка и крепление вертикальных трапов на	17	+	+
22160	284		22160.362284.005	Тетива	на 162		на 161
22160	284		22160.362284.005-01	Тетива			
22160	284		22160.362284.006	Ступенька			
22160	284		22160.362284.007	Подшивка			
22160	284		22160.362284.008	Трап наклонный			

Техкомплекты: БНМ, МК, Файлы

Этап	Цех	№ техкомплекта	Наименование работ
3	18	161/03.18.280.011	Установка трапов
3	18	161/03.18.280.023	Установка трапов
3	17	162/03.17.280.011	Установка трапов
3	17	162/03.17.280.023	Установка трапов

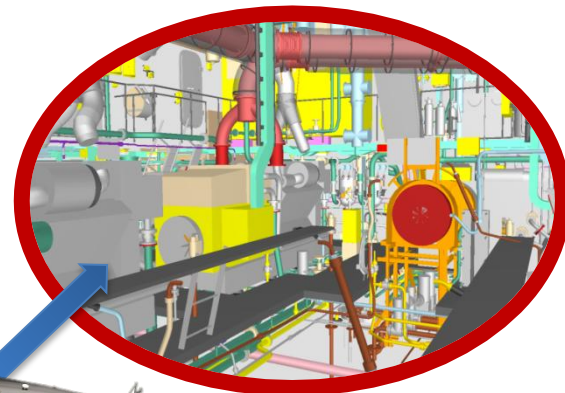
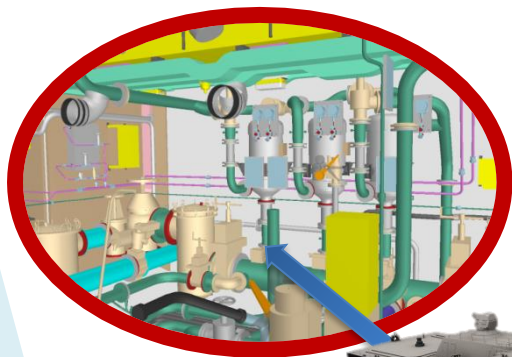


Техкомплекты: БНМ, МК, Файлы

Дата получения несогласов.	Дата получения согласов.	ПТД	Примечание	Файл
				22160.362284.002-00.doc
				22160.362284.002-00.pdf
11.03.2015				22160.362284.002-00M4.dwg
11.03.2015				22160.362284.002-00M4.pdf
				МК 22160-247-362284.002-00-036.xls



ИНФОРМАЦИОННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОЕКТНЫМИ БЮРО



Книга вопросов

Внутренний вопрос | Вопрос Алмазу | Найти: | Поиск | Только открытые | Закрытые извещением | Открыть в Excel

Проект	Тип	Номер в к	Дата создания	Чертеж	Содержание	Отдел	Отдел	Номер	Статус
22100		00175.0906	07.06.2019 05:34:35	22100.36	Поз. 23, верхняя корзина не размещается (нет места), поз. 21 тоже не устанавливается.	369_ОГК	1606	1606	Ответ получен
22800		00686.0245	27.05.2019 11:19:33	22800.36	В СП датчик 5Я8-D2 - поз.201, а в СБ на листе 1 датчик 5Я8-D2 - поз.200. Прошу привести в соответствие.	Кулигин Леонид Сергеевич	369_ОГК	919	Ответ получен
22800		00686.0282	18.06.2019 13:00:54	22800.36	Прошу приложить файл от ЭРМ с перемерами длин 220 кабелей по Вышему файлу №52-122-4076-2019 от 25.03.2019г.	Кулигин Леонид Сергеевич	369_ОГК		Вопрос закрыт
					Замечание УКК Трубы поз.10, 22 выполнены не по чертежу. На заказе 113 трубы смонтированы с учетом каб. трасс и газоходов АДГ. Прошу оставить как выполнено на заказе. У системы пароснабжения фланец сместить в корму.	Ахметова Татьяна Юрьевна	369_ОГК	1669	Ответ получен
22100		00175.0962	18.06.2019 12:51:43	22100.36	По ОР22100-33-2844 переделываются трубы вентиляции по черт.542.08.201, тем самым перекрываем выход отгорта на трубе поз.15 черт.541.08.216. Прошу выдать решение.	Ахметова Татьяна Юрьевна	369_ОГК	1668	Ответ получен
22100		00175.0961	18.06.2019 12:20:40	22100.36	22100.362527.58.213 невозможно произвести монтаж поз.62 мешает эл.щит.	Саубанова Рушания Талгатовна	369_ОГК		Вопрос отправ
22800		00132.0736	18.06.2019 11:20:09	22800.36	СП, лист 233, поз. 559 исправить код.едизм. с 006(погонные метры) на 796(штуки) поз.560 исправить код.едизм. с 006(погонные метры) на 796(штуки)	Кулигин Леонид Сергеевич	369_ОГК		Вопрос отправ
22100		00175.0958	18.06.2019 10:18:43	22100.36	Извещением 22100.41.3357 заменяются листы 2, 18, 19, 23, 32, 34, 37. Данное извещение выпущено только для заказа зав. №Р112, что будет для заказа зав. №Р113.	Журавлев Дмитрий Николаевич	369_ОГК		Ответ получен
					22100.362676.07.214, 22100.362632.20130 В помещении Вентиляторная №8 расположение (установка) двигателей не совпадает с обозначением в схеме и ЭМР. По схеме: 17-18-М2-СК85 (с нагревателем воздуха).				
Номер вопроса:	Дата создания:	Заголовок:	Содержание:	Автор:	Файл:				
00175.0962	18.06.2019 13:16:57	Трубы поз. 10, 22 выполнить согласно РКД!		Сидоренко Оксана Юрьевна, те.					

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2019 Г. - 2022 Г.

- ❑ Создание производственной системы завода по преобразованию компании и процессов на всём жизненном цикле для обеспечения конкурентных преимуществ.
- ❑ Работа, направленная на изменение сознания персонала, через изменения организационной культуры.
- ❑ Вовлечение сотрудников в культуру изменений, создание системы карьерных «лифтов» по результатам реализации проектов.
- ❑ Разработка методики оценки расходов на инвестиции в модернизацию с учётом существующих ресурсов, с применением инструментов бережливого производства.



АО «ЗЕЛЕНОДОЛЬСКИЙ ЗАВОД
ИМЕНИ А.М.ГОРЬКОГО»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

